

Universidad de Cantabria Campus de Excelencia Internacional



CANTABRIA
CAMPUS
INTERNACIONAL

1. Resumen del contexto y objetivos del proyecto

Cantabria Campus Internacional (CCI) fue uno de los nueve primeros proyectos de conversión a Campus de Excelencia Internacional (CEI) aprobados por el Gobierno de España en noviembre de 2009, y se incluyó en la categoría de proyección regional europea. CCI está formado por **la Universidad de Cantabria (UC), la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) y otros 17 agentes** privados o públicos agregados.

La búsqueda de la excelencia internacional en docencia, investigación y transferencia del conocimiento se articula en **cuatro áreas de especialización estratégicas**: Agua



y Energía; Biomedicina y Biotecnología; Banca, Finanzas y Actividad Empresarial; Patrimonio y Lengua; y otras dos que les prestan soporte: Física y Matemáticas y Tecnología. Pero CCI no limita su horizonte de excelencia a estos contenidos, sino que incluye acciones transversales de mejora en toda la Universidad y en su interacción con el entorno social, económico y territorial del campus.

CCI se beneficia de un amplísimo **consenso social y político** entre todos los sectores de la vida cántabra acerca de la necesidad y la oportunidad de impulsar la Región del Conocimiento.

2. Descripción del trabajo realizado y de los principales resultados conseguidos

CCI ha puesto en marcha aproximadamente 100 actuaciones de entre las casi 300 previstas en su plan estratégico, de las cuales un tercio han logrado el objetivo previsto, lo que supone haber alcanzado más de 240 resultados concretos. **Se han verificado avances muy significativos en todos los ámbitos de actuación del proyecto, en muchos casos con un porcentaje de ejecución muy alto con respecto a la previsión para 2012.** Avances que se muestran en los resultados de las acciones más significativas que se detallan resumidas a continuación.

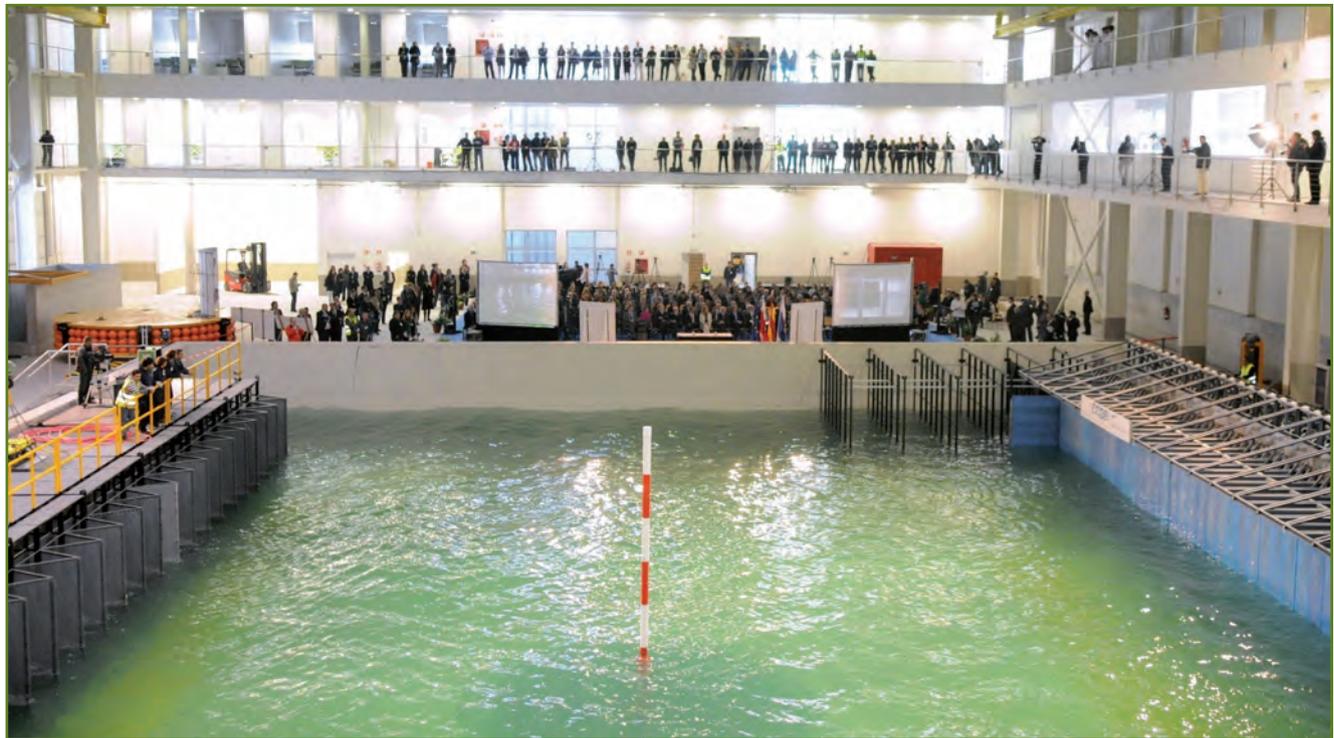


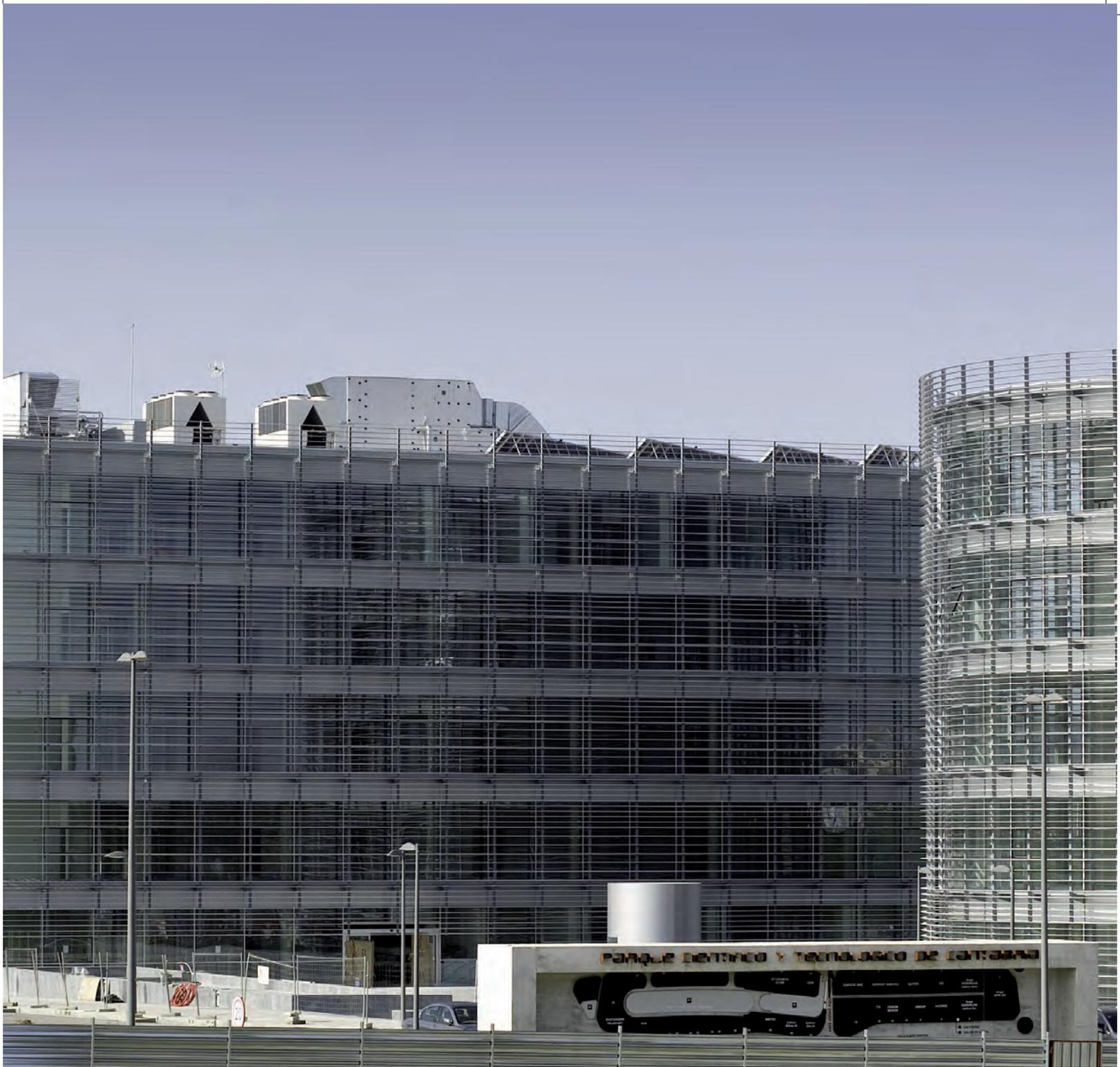
2.1. Mejora Científica y Transferencia de Conocimiento

Las seis áreas de especialización estratégicas en que se articula CCI son las protagonistas de la mejora de la capacidad de generar y transferir conocimiento.

El área de especialización de Agua y Energía acaba de consolidar dos intensos años de trabajo. Por un lado, se finalizaron las obras del Gran Tanque de Ingeniería Marítima, que ha contado con una inversión total incluyendo terreno y equipamiento de 45 millones de euros cofinanciados por el Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN) y el Gobierno de Cantabria, 2,6 millones de euros a través del programa Innocampus 2010. El complejo se ha completado con dos edificaciones más: la nueva sede del Instituto de Hidráulica Ambiental y la Torre de Energías Renovables.

Por otro lado, se ha formalizado la constitución del complejo de Hidráulica Ambiental en el Parque Científico y Tecnológico de Cantabria (PCTCAN), dotando a la Región de una Infraestructura Científico-Técnica Singular de referencia internacional para el estudio de procesos costeros y de fenómenos oceánicos de aguas profundas: el Cantabria Coastal and Ocean Basin Sea of Innovation Cantabria Clúster, promovido por el Gobierno de Cantabria, el MICINN y la UC, agregando a más de 50 instituciones públicas y privadas en el primer grupo especializado que existe en España de renovables en el medio marino. Para potenciar el Clúster, el MICINN adelantó 70 millones de euros correspondientes a la ejecución en Cantabria del Plan Estatal de Innovación. De éstos, 21 millones irán dirigidos a proyectos de empresas y el resto a la promoción de nuevas infraestructuras y proyectos de investigación e innovación.





Adicionalmente, en el marco de esta área de especialización se lanzó en agosto de 2010, el Programa Augusto González Linares (AGL) de Atracción de Talento Internacional, para desarrollar una nueva línea de investigación (ecohidrología) de máximo nivel durante los próximos tres años.

El área de especialización estratégica de Biomedicina y Biotecnología ha logrado ya poner en marcha otro potente proceso de agregación institucional en torno a las ciencias de la salud, con la participación de la UC, el Hospital Universitario Marqués de Valdecilla (HUMV) y el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). La capacidad científica de la agregación y la dotación de infraestructuras se fortalecerán en noviembre de 2011 con la inauguración de la nueva sede del Instituto de

Biomedicina y Biotecnología de Cantabria - IBBTEC (con una inversión de 6 millones de euros en el PCTCAN), centro mixto UC-CSIC con apoyo del Gobierno de Cantabria. Además, desde el HUMV se ha puesto en marcha el Instituto de Formación e Investigación Marqués de Valdecilla (IFIMAV), centrado en el conocimiento clínico. En el marco de esta área de especialización se ha lanzado el Programa AGL y está prevista la incorporación de un investigador de referencia internacional.

Finalmente, otro hito estratégico remarcable es la integración del Hospital Virtual Valdecilla como agregado a CCI en junio de 2011, incorporando con ello su colaboración con la Universidad de Harvard y el MIT. Robert Simon, director de Educación del Harvard Medical School & Massachusetts General Hospital, ha







sido nombrado recientemente –Visiting Professor of Medical Education– con el fin de estrechar los vínculos entre el Centro de Simulación Médica (Center for Medical Simulation, CMS - Massachusetts, EEUU) y la UC como base de un programa de formación que aspira a ser referencia en Europa y puente hacia América Latina.

El área de especialización estratégica de Tecnología ha logrado en enero de 2011 sentar las bases para la creación del Instituto de Desarrollo de Tecnologías de la Información y la Comunicación (IDITIC). El proyecto cuenta con la colaboración de Sodercan, que ha comprometido 4 millones de euros, para este fin y la participación de Caja Cantabria, con una aportación de 500.000 euros formalizada en un convenio.

De forma paralela se están desarrollando diversas acciones, como es la constitución de una Fundación, el lanzamiento de una convocatoria internacional para la contratación de un director y la evaluación externa realizada por parte de la European Science Foundation para definir las líneas estratégicas y seleccionar los grupos de investigación del futuro Instituto. Se dinamizará la formación de un clúster





en tecnologías de la información y la comunicación con empresas como IBM. El proyecto que ha permitido nuclear la creación del Instituto es SmartSantander, proyecto del Programa Marco Europeo liderado por la UC y Telefónica con la participación de 15 instituciones internacionales públicas y privadas.

El área de especialización de Banca, Finanzas y Actividad Empresarial tiene como pilar básico a la Fundación de la Universidad de Cantabria para el Estudio y la Investigación del Sector Financiero (Fundación UCEIF), establecida con el Banco Santander. En este contexto, destaca la creación de la Fundación para el Análisis Estratégico y Desarrollo de la Pyme (FAEDPYME), que está formada por las Universidades de Cantabria, Murcia y Politécnica de Cartagena, la Fundación UCEIF y la Fundación Caja Murcia e integra la "Red Internacional de Investigadores en Pymes".



Las fortalezas internacionales en formación de posgrado basadas en su participación en el programa de doctorado para profesores de la red CUMex financiado por el Gobierno de México, o la impartición del Máster en Banca y Mercados Financieros en Santander, Marruecos, México y, desde 2011, Brasil, se han ampliado con la apertura de un nuevo programa de Doctorado en Emprendimiento para el profesorado del TEC de Monterrey.

Desde ese posicionamiento se ha dado inicio a un nuevo proyecto: la constitución del Instituto de Análisis e Investigación en Banca y Finanzas (Santander Financial Institute) basado en dos nuevas líneas estratégicas apoyadas en el programa AGL y cofinanciadas por el Santander. Para ello en el convenio entre ambas instituciones se recoge además la alianza con Wharton School, de la Universidad de Pensilvania (EEUU).

En el área de especialización de Física y Matemáticas los recursos obtenidos en la convocatoria Innocampus 2010 permitirán la ampliación y la renovación de los equipos de Supercomputación, creando un servicio que de soporte a las capacidades de I+D+i de la universidad y la región instalado en el PCTCAN. Un aspecto que dinamizará esta área de especialización es la ubicación en Cantabria de uno de los cinco Centros de Procesos de Datos (CPD) que el Banco Santander dispone en el mundo (de hecho, será el CPD central o Command Center). Este proyecto ha supuesto una intensificación en la participación del Banco Santander en CCI, ligado al conocimiento sobre data centers.

El área de especialización estratégica de Patrimonio y Lengua ha actuado prioritariamente en fortalecer las actividades y la consolidación del Centro Internacional





de Estudios Superiores del Español (CIESE-Fundación Comillas), centro adscrito a la UC según convenio firmado en 2010 con la Fundación Comillas. En este nuevo marco se ha trasladado al CIESE el Máster en Enseñanza de Español

como Lengua Extranjera (ELE). También se ha diseñado un nuevo Grado en Lengua española y Cultura Hispánica (para el curso 2011/12). En el ámbito del Patrimonio, se ha puesto en marcha el Proyecto Web Semántica del Patrimonio de Cantabria, Patrimonio 3.0, en colaboración con la Fundación Marcelino Botín. Asimismo, se ha participado en el Programa AGL con una línea estratégica de investigación en ELE.

Además, CCI ha progresado en la ejecución del **Programa Centros Estratégicos de Investigación y Transferencia (CEIT)**. Se ha logrado alcanzar la puesta en marcha **tres nuevos CEIT**: el Instituto de Desarrollo de Tecnologías de la Información y la Comunicación (IDITIC), el Santander Fire Research Center (SFRC) y el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria (CITAP). Éstos representan un 60% de los cinco CEIT planteados como objetivo en 2012. Finalmente, el **Programa de**



valorización UNIVALUE se desarrolla desde diciembre de 2009 con otras universidades del G-9 y pretende una mejor gestión de patentes.

2.2. Mejora docente y Adaptación al EEES

En el ámbito de Mejora Docente, se trabaja como líneas prioritarias en la creación del **Centro Internacional de Posgrado** a través del agregado conformado entre UC y UIMP, que se responsabilizaría de las titulaciones de posgrado, propias y oficiales, impartidas conjuntamente. El Centro Internacional de Posgrado se ubicará en los locales habilitados por la UIMP en el campus de Las Llamas en

Santander, que están siendo reformados para este uso y estará dotado de un moderno equipamiento con Aulas 2.0.

Ha habido avances significativos en el programa **OpenCourseWare** con reconocimientos internacionales y la **Virtualización de la Oferta Docente**, que cuenta con varias iniciativas piloto en estudio en el marco de los másteres en áreas de excelencia. Una de ellas cobra especial significado por la colaboración con uno de los agregados de CCI, la Fundación Albéniz, cuya innovadora y exitosa experiencia en la formación virtual en el ámbito de la música (programas erudito.com o classical planet) se va a aplicar al Máster de ELE.





Finalmente CCI ha puesto en marcha los **programas de Formación y Capacitación Lingüística** con dos líneas piloto puestas en marcha en 2010. En primer lugar, la oferta a los estudiantes de grado de una herramienta de trabajo individual multimedia implementada por Tell Me More. En segundo lugar, el programa de capacitación lingüística, cuya primera convocatoria se ha lanzado en 2010 y que ha incluido en su primera fase (Curso 2010/2011) a 102 profesores con los que se ha iniciado un plan de formación personalizada con clases semanales one to one en el campus de la UC que será reforzado con inmersiones intensivas, bien en el extranjero, bien en España, través de un programa piloto diseñado con Vaughan Systems (15% del profesorado a tiempo completo). Simultáneamente a estas acciones, se ha realizado un importante esfuerzo para la **reforma de edificios y su adaptación al EEES**. Este curso 2010-2011 termina la adaptación de los principales centros de la UC.

2.3. Transformación del Campus para un modelo social integral y su interacción con el entorno

Ante la inminente aprobación del Plan General de Ordenación Urbana de Santander, ha sido necesario priorizar el desarrollo de un análisis sobre el desarrollo futuro del campus. Así, se ha procedido a la contratación del **Plan Director del Campus de las Llamas**. El trabajo de transformación de la fisonomía del campus se desarrolla en coordinación con el Ayuntamiento de Santander, cuya sintonía con CCI es absoluta. Gracias a esa colaboración del Ayuntamiento, que ha cedido a la UC 53.000 m², se ha logrado el establecimiento de unos parámetros urbanísticos acordes para una correcta ordenación del Campus de Las Llamas. Adicionalmente, han llevado a cabo una serie de obras y equipamientos, como la instalación del servicio de alquiler de bicicletas TusBic, el carril bici que discurre por la Avenida de los Castros,



las obras de la mediana de la misma Avenida, el Puente de conexión con la carretera S-20 y el espacio cultural "Escenario Santander", inaugurados ambos en 2011.

La UC está llevando a cabo un gran esfuerzo inversor en obras y equipamientos. Destaca la construcción del edificio **Tres Torres - Casa del Estudiante**, a inaugurar próximamente. La obra tiene un presupuesto de 7,6 millones de euros, e incluye algunos de los novedosos espacios concebidos en el proyecto "Espacios Sociales de Aprendizaje de la UC". Finalmente, se está progresando en la construcción de la **Residencia Universitaria "Juan de la Cosa"**, cuyo proyecto de ejecución ya está redactado. También se reordenaron espacios en el Campus de Torrelavega.

Así, en mayo de 2010 se inauguró el edificio de la **Escuela de Fisioterapia 'Gimbernat Cantabria'**, cuyas obras han representado una inversión de 7 millones de euros así como la dotación de una gran plaza.

Destaca, entre los programas de atención al estudiante, la creación del **Sistema de Información y Dinamización de Estudiantes (SIDE)**. Desde su creación en octubre de 2010, ha coordinado la creación de una radio universitaria (radio SIDE), la organización de las elecciones estudiantiles, acciones de apoyo en la búsqueda de alojamiento a los alumnos, el desarrollo de acciones de información como la difusión del nuevo Estatuto del Estudiante y de dinamización de la vida estudiantil en el Campus.

En cuanto a **divulgación científica y difusión del conocimiento**, el año 2010 ha sido clave con el reconocimiento por AENOR de que PUBliCan - Ediciones cumple con el sistema de gestión de la calidad conforme con la Norma UNE-EN ISO 9001:2008, lo que convierte a la UC en la primera universidad española que dispone de este aval. Finalmente, ha creado un nuevo sello editorial de proyección internacional: Cantabria University Press, con la edición de libros de calidad en inglés en coedición con el prestigioso sello MacGraw-Hill.

2.4. Avances de la agregación

En este primer periodo de vigencia de Cantabria Campus Internacional (CCI) se ha conseguido importantes logros, tanto en el fortalecimiento de la agregación existente, como en la extensión a nuevos agentes y su implicación directa en proyectos específicos desarrollados en el seno de CCI. Así, se ha conformado el **Sea of Innovation Cantabria Cluster** aglutinando en torno al **IH Cantabria** y **Sodercan** a más de 50 instituciones público-privadas. También se ha firmado el primer convenio para avanzar en la creación del clúster biomédico con implicación de la **UC** y el **IBBTEC** (CSIC), el **Hospital Marqués de Valdecilla**, el **IFIMAV** y el **Gobierno de Cantabria**, por tanto con adelanto significativo en la colaboración entre cuatro de los socios de CCI. En este mismo ámbito, el **Hospital Virtual de Valdecilla** se ha sumado al agregado mediante convenio específico.

Similar robustecimiento de las estructuras de gestión comunes entre varios miembros del agregado se produce con la creación de la **Fundación CITAP** (que aúna a **UC**, **UIMP**, **Autoridad Portuaria de Santander** y **Gobierno de Cantabria**) o de la **Fundación IDITIC**, con participación de Sodercan, Caja Cantabria y UC, ambas abiertas a la incorporación inmediata de socios y empresas privadas a los respectivos patronatos. El vigor de la agregación y su progreso se prueba con estos avances en el compromiso formal y la constitución de agregaciones sectoriales en los distintos campus Internacionales, generando una gran capacidad tractora para implicar en distintos proyectos a agentes externos. En una misma dinámica y a nivel bilateral, debe destacarse la creación de **CIESE** como centro de la **Fundación Comillas** adscrito a la **UC**. En torno a su actividad, además, está prevista la ampliación de CCI para agregar al **Instituto Cervantes**.

Sin cristalizar en estructuras comunes tan bien definidas, no hay que olvidar también la multiplicación en este periodo de convenios específicos de colaboración entre diversos miembros del agregado para acometer acciones





específicas. Destaca el papel especialmente activo de la **Fundación Marcelino Botín** (tanto en investigación como en formación) o el de la **Cámara de Comercio, el Parlamento de Cantabria, Sodercan o la Fundación Albéniz y el Banco Santander**.

Además, existen otro tipo de resultados intangibles. Se trata de la obtención de experiencias nuevas en distintos aspectos del diseño, desarrollo y gestión de las distintas actuaciones y proyectos. Esto sugiere también que los mecanismos de gobernanza de la agregación ya establecidos deberán ser objetivo de progresiva adecuación a medida que el Campus de Excelencia Internacional va cumpliendo sus etapas de desarrollo.

3. Resultados finales esperados

El objetivo de CCI es convertir Cantabria en una Región de Conocimiento con una sustancial mejora, que se describe en los documentos de planificación, de los indicadores de calidad docente, investigadora y de transferencia de conocimiento. El resultado esperado es un modelo de desarrollo regional mucho más fundado en la cadena de conocimiento, así como una universidad plenamente comprometida con la sociedad, abierta a la colaboración con todos los agentes del conocimiento.

