

## Informe del Rector 2015

José Carlos Gómez Sal

Claustro universitario.

27 de noviembre de 2015



## Contexto económico 2015 (1)

- Asignación del **Gobierno Regional. (Contrato programa)**
  - **Ejercicio 2014.- 63,922 millones de €**
  - **Ejercicio 2015 (asignación inicial).- 64,416 millones de €**
    - ✓ Incremento posterior de 2,35 millones €.- 66.766 ( $\Delta$  4.45 %)
- **Congelación de los precios públicos** para el curso 2015/16.
- **Aumento de los ingresos en actividades de investigación.**
- **Aumento de la tasa de reposición** del 50% para el PDI y PAS
- Endurecimiento en **exigencias burocráticas** (ANECA, Proyectos de inv. Devolución de subvenciones a proyectos)

## Contexto social 2015 (2)

- **Cambio de Gobierno autonómico.** Negociación Contrato programa y presupuestos.
- **Cambios en el MEC** (Ministro Méndez de Vigo), decretos nuevos (Jubilaciones, 100% tasa de reposición, promoción interna, movilidad, campus de excelencia, FPI=FPU).
- **Posibilidad de 8 plazas de catedrático** (promoción interna)
- **Presupuesto de gasto 2015:** 98,4 millones de €, lo que supone una disminución del 0,47%.
- En el mismo presupuesto **se pagó la devolución de parte de la paga extraordinaria (25%)** de diciembre de 2012 por importe de 854.000 €.
- **Continúa el contexto de estrechez económica** y no hay aumento significativo de los ingresos, salvo los derivados de investigación.

3

## Contexto 2015. ÁMBITO REGIONAL

### Ejecución del presupuesto 2015:

- **Ampliación del Contrato Programa:** 2,35 millones de €.
  - Asignación 2015 final: 66,766 millones de €.
- **Reducción de gastos corrientes** e inversiones.
- **Mantenimiento** de plantilla.
- **Obras y mantenimiento:** mínimos gastos.
  - **Reformas en la Facultad de Medicina.- 400.000€**
  - **Escuela de Doctorado.- 350.000€**
- Cumplimiento de las previsiones en el presupuesto, con un **déficit de 1,85 M€.**
- **DÉFICIT ESTRUCTURAL CUBIERTO POR LOS REMANENTES POSITIVOS DE EJERCICIOS ANTERIORES.**
- **DISMINUCIÓN DE LOS REMANENTES.**

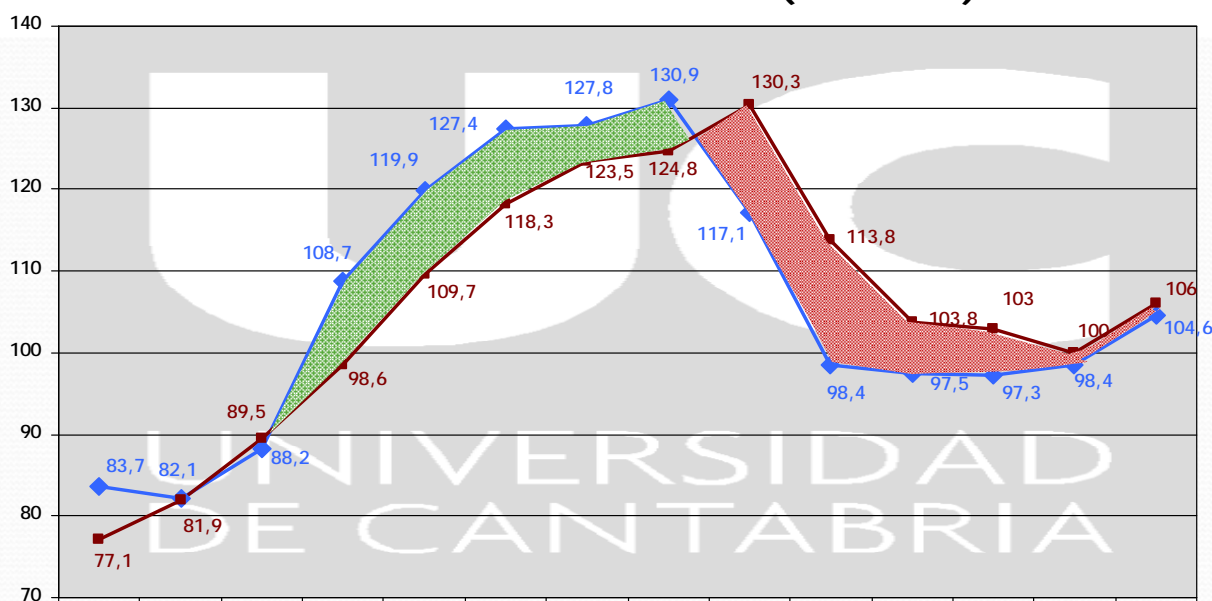
4

# Contexto 2016. ÁMBITO REGIONAL

## Previsiones 2016

- Reuniones con el Presidente y Vicepresidenta del Gobierno de Cantabria.
- Presentados documentos sobre la situación económica y estructural de la Universidad.
- Previsiones para la elaboración del Presupuesto 2016.
- Negociaciones con la Consejería de Universidades. Dirección general.
- Reuniones previas para la elaboración del Contrato programa.
- Reuniones sectoriales con cada una de las Consejerías.
- Participación en los nuevos proyectos/programas de innovación, desarrollo e investigación.
- A la espera del desarrollo de los programas operativos de Fondos estructurales y RIS3.

## EVOLUCIÓN INGRESOS Y GASTOS DE LA UNIVERSIDAD DE CANTABRIA (2003/16)



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 <sup>(1)</sup>	2016
INGRESOS	83,7	82,1	88,2	108,7	119,9	127,4	127,8	130,9	117,1	98,4	97,5	97,3	98,4	104,6
GASTOS	77,1	81,9	89,5	98,6	109,7	118,3	123,5	124,8	130,3	113,8	103,8	103,0	100,0	106,0

(1) Estimación

## EVOLUCIÓN CONTRATO PROGRAMA 2007/15

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Incr. 2015/16
Programa Suficiencia Financiera	49.469	54.220	58.605	63.445	62.088	59.615	56.662	59.527	59.427	61.683	63.683	3,24
Programa de Complementos Retributivos PDI	3.139	3.460	3.630	3.838	3.838	3.646	3.646	3.646	3.646	3.646	3.683	1,01
Programa Regional de Becas									248	451	400	-11,31
Programa Recursos Humanos	810	770	720	300	296	75	0	0	0	0		---
Programa Apoyo a la Investigación	1.230	1.335	1.014	914	902	676	347	322	323	505	505	0,00
Programa RAM y Equipamiento	4.498	5.939	4.876	3.526	2.716	987	0	0	0	0	210	---
Programa Adaptación al EEES	590	690	790	790	779	837	150	0	0	0		---
Programa Atención y Servicios al Estudiante	220	275	320	670	820	660	550	312	0			---
Programa de Refuerzo Educativo		0	0	0	0	0	0	0	114	114	114	0,00
Programa Mejora de la Calidad Investigadora	697	1.101	1.220	500	250	0	0	0	0	0		---
Programa Mejora de la Calidad Docente	400	800	612	700	0	0	0	0	0	0		---
Otros Programas de Apoyo al Estudiante. Compensación exenciones alumnos: becarios, familia numerosa y discapacitados		0	0	0	0	0	0	0	164	367	331	-9,81
<b>TOTAL</b>	<b>61.053</b>	<b>68.590</b>	<b>71.787</b>	<b>74.683</b>	<b>71.689</b>	<b>66.496</b>	<b>61.355</b>	<b>63.807</b>	<b>63.922</b>	<b>66.766</b>	<b>68.926</b>	<b>3,24</b>
<b>% Incremento anual</b>			<b>4,66</b>	<b>4,03</b>	<b>-4,01</b>	<b>-7,24</b>	<b>-7,73</b>	<b>5,15</b>	<b>0,18</b>	<b>4,45</b>	<b>3,24</b>	
								<b>Incremento 2009-2016:</b>			<b>-5,757</b>	<b>-7,71%</b>

DEVOLUCIÓN CRÉDITOS CAMPUS DE EXCELENCIA	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	107.422	740.755	930.981	930.981	930.981						

Se realiza desde el presupuesto de la Dirección General de Universidades e Investigación

7

## Principios de Gobierno (1)

- Apuesta por el **mantenimiento, estabilización y promoción de la plantilla PDI y PAS.**
- **Cumplimiento de compromisos, carrera académica** ayudantes y ayudantes doctores, Ramón y Cajal.
- Continuidad en las **medidas de promoción interna** definidas en el IV Estudio de Organización de los Servicios Universitarios (PAS).
- Consolidación del modelo de **Cantabria Campus Internacional.**
- Adecuación, actualización y cualificación de nuestra oferta docente:
  - ✓ Verificación, seguimiento y acreditación de **grados y másteres.**
  - ✓ Consolidación de la Escuela de **Doctorado**
- **Formación integral del estudiante** (Empleabilidad y emprendimiento).  
Refuerzo estructural

8

## Principios de Gobierno (2)

- **Potenciación de la función investigadora y de transferencia:**
  - ✓ **Apoyo a la** continuidad de proyectos y programas.
  - ✓ Mayor implicación en **proyectos europeos**.
  - ✓ Profundización en las **relaciones UC-empresas**. **Foro UC-Empresas**
- Presencia de la UC en niveles de decisión **nacional e internacional**. **Patronatos y comités internacionales CINDA, AUIP, CRUE, EUA.**
- Acercamiento y colaboración con las **Instituciones**. (Gob.Reg. CSIC,UIMP, Ayuntamientos, Fundaciones, etc.).
- La UC socio indispensable (RIS 3).
- **Necesidad de Análisis estratégicos internos**. (**Dedicación del PDI, oferta docente**). **Aprobación en Consejo de Gobierno**
- Protagonismo de la **oferta cultural de la UC**.
- **Transparencia** e información en la gestión y el gobierno.
- **Defensa de los valores y función de cohesión social** de la Universidad pública.

9

## Acciones propuestas para 2015 (Claustro Universitario, 12 diciembre 2014)

- **Consolidación de Cantabria Campus Internacional** (Evaluación final): Definición de estrategias de futuro
- **Puesta en marcha** del procedimiento e instrumentos para la valoración de la **actividad global del profesorado**.
- **Potenciación de los Centros e Institutos** de investigación como entes de referencia. IIIP, SANFI, CISE
- **Acreditación** de títulos oficiales
- Desarrollo del **nuevo convenio marco UC-Banco Santander**
- Convenio general **UC-Servicio Cántabro de Salud**
- Incremento de la **internacionalización**, intercambio de estudiantes, PDI, PAS y oferta académica de la UC
- **Redefinición de la Fundación Torres Quevedo como Fundación General Pública de la Universidad.**
- **Comunicación** y marketing: **elemento estratégico** de futuro
- Acciones concretas derivadas del **Foro UC-Empresas**
- Liderazgo en **acciones de formación en emprendimiento** y empleabilidad
- Participación activa en los **programas derivados del RIS 3**, como elemento indispensable y fundamental.



10

# Hechos relevantes 2015

12 de enero.- **Los licenciados en Medicina por la UC, los terceros con mayor tasa de empleo en España (Ministerio de Educación)**

12 de enero.- **Cristina García Rivero, elegida presidenta del Consejo de Estudiantes de la UC**

22 de enero.- **La UC se une con instituciones y empresarios en el Pacto Local por la Innovación de Santander**

28 de enero.- **John Elliott, doctor "Honoris Causa"**

13 de febrero.- **Inaugurada la ampliación del Instituto de Física de Cantabria**

4 de marzo.- **La UC se adhiere al Pacto por el Empleo de Santander**

19 de marzo.- **El Secretario General de Universidades visita la UC**

20 de marzo.- **La UC comienza sus programas de Cursos de Verano**

20 de marzo.- **Antonio Hernando, Marie Françoise Roy y Mateo Valero nuevos doctores "Honoris Causa"**

24 de marzo.- **Convenio con el Parlamento : cinco proyectos y dos contratos posdoctorales de la UC**



# Hechos relevantes 2015

- 24 de marzo.- **Jennifer Jones, miembro del IIIPC, obtiene la primera ayuda Marie Curie en categoría individual que consigue la institución**
- 31 de marzo.- **La Camerata Coral de la UC cumple 40 años**
- 17 de abril.- **La Universidad de Cantabria en la conferencia anual de la Asociación de Universidades Europeas (EUA) Amberes. Seleccionado proyecto IH**
- 21 de abril.- **Alumnos de la Universidad de Cornell estudian Ingeniería Química en la UC**
- 22 de abril.- **El Máster en Banca y Mercados Financieros traspasa fronteras en Brasil . INSPER( Sao Paolo) - UC**
- 27 de abril.- **Puertas abiertas : Feria Informativa de la UC**
- 28 de abril.- **Reunión UC - directores y orientadores de los institutos y colegios cántabros para hablar sobre el acceso a la Universidad**
- 7 de mayo.- **La UC, entre las cinco universidades españolas cuyas titulaciones en Ingeniería de Caminos son reconocidas en Singapur. (Secretaría de Estado de Comercio)**
- 13 de mayo.- **El CISE estrena espacios para la generación de ideas en la Universidad de Cantabria**
- 19 de mayo.- **El Gran Tanque de ingeniería Marítima de Cantabria se integra en la infraestructura agregada MARHIS. (ECTS)**



# Hechos relevantes 2015



- 22 de mayo.- Cerca de 100 personas participan en el "1er Encuentro de Tutores de Prácticas de la UC"
- 12 de junio.- La Fundación Marqués de Valdecilla, nuevo agregado a Cantabria Campus Internacional
- 12 de junio.- La UC capta casi 4 millones de euros del programa europeo Horizonte 2020
- 1 de julio.- El Consejo de Gobierno aprueba el procedimiento para el análisis global de la actividad del Profesorado
- 3 de julio.- La Universidad y el SCS Firman el convenio general de colaboración.
- 9 de julio.- Acuerdo para la puesta en marcha del Máster Universitario de Acceso a la Profesión de Abogado
- 13 de julio.- El profesor de la UC Francisco Santos recibió el premio Fulkerson 2015
- 7 de agosto.- II Encuentro "Alumni" Distinguidos (nuevos en 2015): Ana Isabel Rojo Calderón, Beatriz Reyero del Río, Sandra Alfonso Cagigas, Javier Cavada Camino, Mercedes Sierra Toral, Mara Dierssen Sotos, Sara Crespo Borrego
- 4 de septiembre.- La web de la Universidad de Cantabria se pone a la vanguardia de la accesibilidad
- 10 de septiembre.- La Universidad de Cantabria se suma al acuerdo de la CRUE para apoyar en la integración de los refugiados sirios



13

# Hechos relevantes 2015



- 11 de septiembre.- La UC crea su propia Unidad de Cultura Científica y de la Innovación (UCC+i)
- 17 de septiembre.- Constituida la Comisión Mixta de Seguimiento del Concierto entre la UC y el Gobierno de Cantabria-Consejería de Sanidad
- 25 de septiembre.- "La Noche Europea de los Investigadores". La investigación en la calle.
- 14 de octubre.- La Universidad de Cantabria consolida su matrícula de nuevo ingreso en el curso 2015/2016, pese a la tendencia demográfica descendente
- 16 de octubre.- Fernando Savater, Premio Internacional Eulalio Ferrer 2015
- 21 de octubre.- Reunida la comisión de seguimiento de la colaboración Universidad de Cantabria-Banco Santander
- 30 de octubre.- La UC celebra la XV Semana de la Ciencia
- 11 de noviembre.- El Instituto Internacional de Investigaciones Prehistóricas de Cantabria se abre a la incorporación de nuevos investigadores
- 17 de noviembre.- Acuerdo para la continuidad de los estudios en el Centro Altamira: Nuevo grado en Gestión Hotelera y Turística.



14

# Rankings Universitarios

## RANKING DE PRODUCTIVIDAD 2015 BBVA/IVIE :

- 4ª Universidad española en su **productividad** valorando conjuntamente docencia, investigación e innovación

## RANKING SCIMAGO SIR IBEROAMERICANO 2015:

- 5ª Universidad española por **impacto mundial** de sus publicaciones
- 8ª Universidad española por **grado de excelencia** de sus publicaciones

## RANKING IUNE 2015

- 3ª Universidad española por **captación de recursos en contratos de I + D** por profesor
- 5ª Universidad española en **consecución de contratos Ramón y Cajal** por profesor

Examen de transparencia  
Informe de transparencia elaborado por la Universidad de Cantabria

La Universidad de Cantabria es la más transparente de España

*Revalida el título que ya obtuvo el año pasado en el informe elaborado por la Fundación Compromiso y Transparencia*



## Vicerrectorado Primero y de Profesorado

Fernando Cañizal  
Berini



# Vicerrectorado de Profesorado

## ACCIONES 2015



- Mantenimiento plantilla, y 28 nuevas plazas prof. en formación
- Promoción prof.: permanente (50% tasa repos.), y en formación. (4CU, 4 Vinculadas, 4PCD)
- Concierto UC – Sanidad. Nuevas figuras profesorado clínico.
- Estadísticas profesorado (elaboración automatizada y sistemática).
- Formación profesorado: 44 cursos, 550 asistentes. Cursos on-line.
- II Convocatoria Proyectos Innovación: 18 proyectos, 110 profesores
- Enseñanza virtual: 1.370 cursos; mas de 12.000 usuarios.
- Enseñanza abierta:
  - OCW: 200 cursos, más de 2 millones de visitas/año.
  - MOOC: 9 cursos; finalizaron 57.000 alumnos.

17

# Vicerrectorado de Profesorado

## RESUMEN 2012/15

- Elaboración Normativa:
  - Nombramiento de profesores eméritos.
  - Contratación, en régimen de interinidad, de los PCD.
  - Procedimiento valoración actividad docente del profesorado.
- Dotación 165 plazas de promoción / renovación de plantilla.
  - Promoción profesorado: 92 plazas:  
CU (14); TU(4); PCD (7=4+3); PCD interino (24); AD (43)
  - Nuevas plazas : 73 (AD (37); Ayudante (36))
- Formación profesorado: más de 180 cursos, más de 3.500 asistentes. Cursos On-line (G9). Mejora de la gestión del Plan.
- Resolución de dos Convocatorias de Proyectos Innovación Docente
- Enseñanza virtual: 50% implantación en asignaturas estudios oficiales; 100% en el alumnado UC (todos utilizan el aula virtual) .
- Enseñanza abierta:
  - OCW: 48 cursos nuevos (4 años); 2 millones de visitas/año.
  - MOOC: 11 cursos (4 años); 32% de inscritos finalizan cursos (% muy elevado en ese tipo de formación; usual 10%)
  - Enseñanza virtual . Estudio en marcha . Servicios multimedia

18



Vicerrectorado de  
Investigación y  
Transferencia del  
Conocimiento  
Ángel Pazos Carro

19

Vicerrectorado de Investigación y  
Transferencia del Conocimiento

**ACCIONES 2015**

- Aprobación del **Análisis estratégico de la actividad de I+D+ i**
- Intensificación de sesiones conjuntas UC-Empresas
- Resolución de las convocatorias de
  - *Doctorado Industrial*
  - *Cantabria Explora, Posdoctorales (Parlamento)*
  - *Proyectos de investigación SANFI*
- Ayudas predoctorales UC-IDIVAL
- Incremento significativo de la captación de fondos europeos (**primer ERC**)
- Reestructuración del IIIPC



# Vicerrectorado de Investigación y Transferencia del Conocimiento **ACCIONES 2012-15**

- Aprobación del **Análisis estratégico de la actividad de I+D+ i**
- Edificios: sede **IBBTEC**, 3ª planta **IFCA**
- Puesta en marcha del **SANFI** y del *Santander City Lab*
- **Convenios con la Consejería de Sanidad (IDIVAL)**
- **Estrategia RIS3: apoyo al Gobierno Regional**
- Nuevos programas: Proyectos “puente”, **Doctorado Industrial, Cantabria Explora** (P), Posdoctorales , Técnicos
- **Aumento de los recursos captados en convocatorias europeas**
- Política activa de establecimiento de nuevas colaboraciones con empresas
- *Entre las 4 primeras Universidades españolas en **impacto mundial***



## Vicerrectorado Ordenación Académica y Calidad

Ernesto Anabitarte  
Cano



### Gestión (junto con los centros) de nuevas verificaciones y acreditaciones de títulos oficiales

- [Acreditación](#) de 12 grados y 12 másteres; [Verificaciones](#) de 7 másteres

### Implementación y modificación de nuevas normativas de Gestión Académica

- Nueva [normativa de Doctorado](#) (junto con EDUC) y nuevos procesos en campus virtual
- [Potenciación de la oferta académica](#): Matrícula complementaria, reconocimiento automático de créditos, simultaneidad de estudios, normativa de dobles titulaciones
- Implantación de nuevos procesos: nueva [guía docente abreviada en español y en inglés](#), establecimiento general de los cupos con procesos de admisión en todas las titulaciones

### Análisis, elaboración y explotación de datos e indicadores académicos

- Implementación del sistema de análisis de datos para obtener todas las tasas e indicadores (rendimiento, éxito, evaluación, abandono, graduación...) conforme a los criterios del sistema integrado de información universitaria (SIU)
- Análisis y estudio integral de la matrícula, destino y evolución de los nuevos estudiantes universitarios

### Área de calidad

- [Modificación y simplificación de la encuesta de los estudiantes en asignaturas de Grado](#)
- Nuevos procedimientos y encuestas de satisfacción de los egresados
- Implementación del proceso para elaborar la nueva encuesta de inserción laboral de egresados
- Nuevo modelo unificado para los informes de calidad de las titulaciones

# Vicerrectorado de Ordenación Académica

### CONSOLIDACION DE LA OFERTA ACADEMICA DE TITULOS OFICIALES CONFORME AL EEES

- En la actualidad se ofertan 29 títulos de Grado, 46 títulos de Master y 20 títulos de Doctorado, todos ellos acreditados (> 30 han pasado ya los procesos de renovación de la acreditación)
- Automatización de procesos para la obtención de las evidencias requeridas por ANECA en las renovaciones de la acreditación
- Elaboración anual de indicadores conforme al SIU (Sistema integrado de información universitaria)

### ELABORACION DE NUEVAS NORMATIVAS DE GRADO, MASTER Y DOCTORADO (junto con EDUC)

- Elaboración de nuevas normativas conforme a los RD que regulan en España los estudios oficiales de Grado, Master y Doctorado
- Nuevas posibilidades y ofertas para los estudiantes: simultaneidad de estudios, matrícula complementaria, dobles titulaciones, reconocimientos automáticos de créditos

### IMPLANTACION DE SERVICIOS A LOS ESTUDIANTES a través de Campus virtual

- Consulta de expedientes, guías docentes, capacitación lingüística, menciones, becas....etc.

### PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA DE GARANTIA DE CALIDAD (SIGC) CONSOLIDADOS

- Los procedimientos previstos en nuestro SIGC se han implementado y generalizado en todas las titulaciones
- Modificaciones en las encuestas de Grado y Master, así como el establecimiento de acuerdos para realizar procedimientos generales y comunes a todas la titulaciones

### GESTIÓN ANUAL (JUNTO CON LOS CENTROS) DE:

> 12.500 estudiantes matriculados

> 250 titulaciones

> 3.000 asignaturas y sus guías docentes

> 4.400 solicitudes de becas tramitadas

> 3.000 encuestas del SIGC/profesor-asignatura



## Vicerrectorado de Estudiantes, Empleabilidad y Emprendimiento

Rafael Torres  
Jiménez

25

## Vicerrectorado de Estudiantes, Empleabilidad y Emprendimiento

### ACCIONES 2015

#### ESTUDIANTES:

- **Plan de Información, Promoción y Difusión** de la Oferta Académica y de los Servicios de la UC.
- **Nuevo sistema de acceso y admisión** en la UC.
- Reforzamiento del **Programa de Alumnos Tutores**
- **Atención psicológica** y apoyo a los estudiantes con discapacidad. **Reglamento de elecciones**

#### EMPLEABILIDAD y EMPRENDIMIENTO

- **Empleabilidad:**
  - **Talleres de mejora de la empleabilidad.**
  - Encuentros Conecta: **Centros UC+Empresas**
  - **COIE: Apoyo a los Centros para la gestión de las prácticas curriculares**, 2 nuevos Proyectos Integrales de Empleo (Subvención de 300.000 € del SCE) , Gestión de las **becas Santander-CRUE-CEPYME (100 becas)**, etc.
- **Emprendimiento:**
  - **Premios UCem**
  - **Programa e2**
  - **Máster transversal en emprendimiento.**



## ESTUDIANTES:

### RESUMEN 2012-2015



- **Nuevo Reglamento de Elecciones de Estudiantes.**
- Mejora de las **acciones de difusión** de la oferta académica de la UC.
- **Potenciación del plan de "Alumnos Tutores"**
- **Programa SENIOR: Estabilización y Nuevo plan de estudios.**
- **Reestructuración del Vicerrectorado: COIE, SOUCAN...**

## EMPLEABILIDAD y EMPRENDIMIENTO:

- **Puesta en marcha del Foro UC-Empresas**
- **Mejora en la gestión de las prácticas académicas**
- **Acciones de reconocimiento a los tutores de empresa**
- **Estímulo del espíritu emprendedor en la UC**

27



Vicerrectorado de  
Relaciones  
Institucionales y  
Coordinación  
Cantabria Campus  
Internacional

Juan Enrique Varona  
Alabern



28

## Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Coordinación Cantabria Campus Internacional

- **Obtención sello definitivo CCI de Campus de Excelencia con la máxima calificación (diciembre 2014)**
- Incorporación de nuevos agregados (Fundación Marqués de Valdecilla, abril 2015)
- Programa Estancias Breves de Profesores Destacados de Relevancia Internacional (Economía, Medicina y Derecho)
- Inauguración 3ª planta del IFCA (febrero 2015)
- **Solicitud reciente convocatoria CEI (noviembre 2015)**
- Jornadas de información y comunicación política
- Mejoras y nuevas funcionalidades de la web institucional
- Nueva Intranet – Diciembre 2015
- **Web accesible a las personas con discapacidad**
- Web de centros y departamentos, de Cursos de Verano, de transparencia, Web del IFCA, Campus Cultural, Proyectos y de Grupos de I+D+i

### ACCIONES 2015



29

## Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Coordinación Cantabria Campus Internacional

### RESUMEN 2012-2015



- **Banca y Finanzas: Creación del CISE y del SANFI**
- IFCA: Nodo Altamira de Supercomputación (BSC)
- Lengua y Patrimonio: Ciese-Comillas, Instituto de Prehistoria, Escuela Ibérica de la Paz, Cátedra Eulalio Ferrer
- **Inauguración edificio IBBTEC**
- TIC: Smart-Santander, Programa Radical
- **Agua y Energía: Instituto de Hidráulica Ambiental**
- Cantabria Campus Nobel
- Web Cantabria Campus Internacional
- Web de la UC en inglés
- Renovación web e intranet institucional
- **Jornadas de Comunicación**

30



## Vicerrectorado de Internacionalización

### Teresa Susinos Rada

31

## Vicerrectorado de Internacionalización

- **Ampliación de la formación lingüística en inglés para estudiantes y PDI. Acreditación**
- Ampliación y consolidación de movilidad de estudiantes (Grado Erasmus y Bilateral, prácticas y voluntariado internacional).
- Programas Erasmus +: Obtención nueva cátedra Jean Monnet; Máster Erasmus Mundus
- **Nuevos dobles grados con universidades socias ya firmados (ej. Valparaíso) y en proceso.**
- **Ampliación de las oferta académica con universidades Norteamericanas y Ivy League (Cornell, Brown, Princeton, UNCCCharlotte, etc)**
- Captación estudiantes brillantes en Latinoamérica para posgrado. Máster de profesorado en Ecuador.
- Diseño y aprobación del Certificado de Intensificación Internacional

## ACCIONES 2015

**Día Internacional de la Universidad de Cantabria** XI Edición  
**3 de noviembre 2015**

Lugar:  
Hall de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

**DÍA INTERNACIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE CANTABRIA**

**FERIA INTERNACIONAL**  
11.00 - 13.30h Exposición de material informativo de las universidades de destino a las que pueden optar los estudiantes de la UC en el marco de la Convocatoria de Programas de Intercambio 2016/2017.

Se repartirán a los asistentes camisetas con la imagen del Día Internacional hasta agotar existencias.

Se anunciará el ganador del **II Concurso de Fotografía** "La Universidad de Cantabria: Un campus internacional"

La internacionalización representa un objetivo prioritario de la UC. La Oficina de Relaciones Internacionales constituye el instrumento esencial de este proceso fomentando la movilidad de toda la comunidad universitaria.

Con este espíritu divulgativo, estimulador y abierto a otros países, se celebra la undécima edición del Día Internacional de la Universidad de Cantabria.

**VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN**

- Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, primera planta.
- 942 29 10 81
- 942 29 10 18
- [ui.internacional@unican.es](mailto:ui.internacional@unican.es)

<http://www.unican.es/unidades/oficina-relaciones-internacionales>



## Vicerrectorado de Internacionalización

- Consolidación del Programa de Capacitación lingüística en los grados como apuesta estratégica y pionera de UC (**5.008 estudiantes con requisito lingüístico**)
- Ampliación de las asignaturas impartidas en inglés y de la capacitación de los docentes (318 acreditados)
- Fortalecimiento y ampliación de las relaciones con universidades Estadounidenses (preferente Ivy League) en movilidad, programas conjuntos y Study Abroad.
- Fortalecimiento y ampliación de las relaciones con universidades Latinoamericanas: dobles títulos, captación estudiantes brillantes de postgrado (Becas FCarolina, AUIP, CINDA). Máster de profesorado en Ecuador.
- Ampliación de la participación UC en Erasmus +: Erasmus Mundus “Ruta de la Seda”, Cátedra Jean Monnet, etc.

## RESUMEN 2012-2015



33



## Vicerrectorado de Espacios, Servicios y Sostenibilidad

Ángela de Meer  
Lecha-Marzo



34

### Desarrollo y seguimiento del Plan de

#### Ambientalización de la UC:

- ✓ Programa de voluntariado ambiental.
- ✓ Plan de Gestión Ambiental. Guía de contratos y compras públicas responsables.
- ✓ Organización Sectorial CRUE-Sostenibilidad (antigua CADEP.)

#### Biblioteca:

- ✓ Proyectos de digitalización: libros de embarque de la Compañía Pérez y Cía y álbumes imprenta Fons.
- ✓ Organización Asamblea Sectorial CRUE de bibliotecas (REBIUN.)
- ✓ Certificación del servicio.

#### Servicio Deportes:

- ✓ Plan de Movilidad Ciclista.
- ✓ Aumento de la colaboración con la Dirección General de Deportes.
- ✓ Acuerdo con la Federación cántabra de fútbol para potenciar el deporte femenino.
- ✓ Acuerdo con el CEAR de Vela para la realización de cursos.

#### Servicio de Informática:

- ✓ Proyecto de adaptación de infraestructuras TIC leyes, normativas, políticas y procedimientos de seguridad.
- ✓ Renovación plataformas de operación y monitorización de sistemas informáticos.
- ✓ Proyecto de aplicación para la Valoración de la Actividad Investigadora (primera fase).

#### Servicio de Infraestructuras y Área de Sostenibilidad Energética:

- ✓ Redacción del Plan de Sostenibilidad Energética.
- ✓ Eficiencia energética: cambios en tecnología, detección y sectorización de servicios.



35

### Desarrollo y seguimiento del Plan de

#### Ambientalización de la UC:

- ✓ Creación de la Oficina de Ecocampus y puesta en marcha de la página Web.
- ✓ Desarrollo del Programa de voluntariado medioambiental. Mantenimiento de zonas verdes.
- ✓ Guía de realización de eventos sostenibles.
- ✓ Desarrollo y seguimiento del Plan de Ambientalización de la UC. Planes de reciclaje: papel, ropa, residuos, ...

#### Biblioteca:

- ✓ Proyecto UCrea (repositorio institucional de la UC.)
- ✓ Implantación de nuevo buscador UniCo para toda la información electrónica.

#### Servicio de Informática:

- ✓ Plan de mejora del correo de los alumnos.
- ✓ Mejora de la infraestructura: red WiFi, disco on-line PDI/PAS, virtualización, migración PDI/PAS Windows7, ...

#### Servicio Deportes:

- ✓ Adaptación de la programación a las nuevas tendencias deportivas.
- ✓ Potenciación de los cursos de formación: primeros auxilios, tiempo libre, salvamento acuático, CEAR de Vela y Federación Cántabra de Fútbol.

#### Servicio de Infraestructuras y Área de Sostenibilidad Energética:

- ✓ Proyecto de eficiencia energética (alumbrado público, consumo de reactiva, reestructuración SCADA energético y de telecontrol de instalaciones.)
- ✓ Creación y mejora de comedores universitarios.
- ✓ Aprobación del Plan Director del Campus de Las Llamas.



36



## Vicerrectorado de Cultura, Participación y Difusión

Elena Martín Latorre

37

## Vicerrectorado de Cultura, Participación y Difusión

### ACCIONES 2015

#### Cursos de Verano

#### Aulas Extensión Universitaria

- ✓ 11 Aulas
- ✓ 500 citas culturales
- ✓ 30.000 participantes

#### Área de Exposiciones

- ✓ Realización 3 exposiciones / 2 préstamos
- ✓ 4.000 visitantes
- ✓ Difusión Colección Arte Gráfico UC: 2 catálogos, 10 talleres didácticos
- ✓ Creación, mantenimiento y crecimiento de la Web de Patrimonio Universitario UC. 1ª fase: inventario y Web (3.500 registros)
- ✓ Restauración Nubes de Ibarrola

- ✓ 16 sedes - 64 cursos - 2.314 estudiantes- 36 estudiantes/c
- ✓ 531 profesores
- ✓ Estudiantes: 48% profesionales externos / 30% UC
- ✓ Valoración general 4,42 sobre 5
- ✓ 34 eventos culturales / 3.700 asistentes
- ✓ 92 instituciones y empresas colaboradoras

#### Igualdad y Política Social

- ✓ VI Premio Isabel Torres a M<sup>a</sup> Cruz Reguera: *El derecho a la salud reproductiva: configuración en el marco jurídico nacional e internacional*
- ✓ Elaboración Protocolo de Actuación frente al Acoso
- ✓ Elaboración III Memoria de Responsabilidad Social
- ✓ Elaboración Diagnóstico "Situación Hombres y Mujeres en la UC". Curso 2013-2014

# Vicerrectorado de Cultura, Participación y Difusión

## RESUMEN 2012-2015

### Cursos de Verano

#### Aulas Extensión Universitaria

- ✓ Presentación Web site Campus Cultural
- ✓ Diseño app para smartphones
- ✓ **Nuevas Aulas: Gastronomía y Debate**
- ✓ Incremento participación: 13.000 a 22.000 asistentes

#### Área de Exposiciones

- ✓ 13 Exposiciones producidas
- ✓ 6 Exposiciones prestadas a otros organismos
- ✓ 287 Obras incorporadas de donaciones
- ✓ 2.071 Obras inventariadas en Colección Arte Gráfico UC
- ✓ 10.000 visitantes y participantes en eventos
- ✓ **Declaración Frescos de Quintanilla BIC**
- ✓ **Inicio proyecto Patrimonio Universitario**
- ✓ Participación en la *International Conference Digital Heritage*. Granada, 2015

- ✓ Incremento sedes: 11 → 16
- ✓ Mantenimiento alumnos: 2.400 - 2.314
- ✓ Alumnos / curso: 34,7 → 36,1
- ✓ Mantenimiento seminarios: 69 – 64
- ✓ Incremento alumnos no UC: 58% - 70%
- ✓ Incremento actividades culturales: 15 → 34
- ✓ Alto grado satisfacción: 80% → 95%
- ✓ Instituciones y empresas colaboradoras 70 → 92

### Igualdad y Política Social

- ✓ **Celebración 10 años Escuela Infantil**
- ✓ Publicación I y II Memoria de Responsabilidad Social Universitaria
- ✓ III Informe de Seguimiento del Plan de Igualdad entre hombres y mujeres de la UC
- ✓ III Edición del Premio a la Igualdad de la UC: ex aequo Asociación Consuelo Bergés y profesora Olga Sánchez



## Secretaría General

José Ignacio Solar  
Cayón

# SECRETARÍA GENERAL

Apoyo a los **órganos de gobierno y representación**

**Administración electrónica:**

- Elaboración y aprobación de la **Política de Seguridad de la Información** de la UC.
- Portal de **transparencia** y procedimiento de **acceso a la información pública** (universidad más transparente por tercer año consecutivo).

**Archivo General**

- **Digitalización** documentos esenciales UC

**Editorial UC:**

- Venta electrónica desde página web (incremento facturación).

## ACCIONES 2015



# SECRETARÍA GENERAL

**Órganos de gobierno y representación:**

- Reforma reglamentos órganos de gobierno
- Reforma reglamentos Electorales (Rector y Claustro)

**Administración electrónica:**

- Puesta en marcha de la **Sede Electrónica** y del **Registro Electrónico**
- Portal de **transparencia** y procedimiento de **acceso a la información pública** (liderazgo transparencia los tres últimos años).
- Elaboración de la **Política de Seguridad de la Información** de la UC.

**Archivo General:**

- **Reglamento** del servicio del Archivo General de la UC.
- **Digitalización** documentos esenciales UC

**Editorial UC:**

- Verificación **requisitos ANECA** de **calidad científica**
- **Nueva página web y venta electrónica.**

## RESUMEN 2012-2015





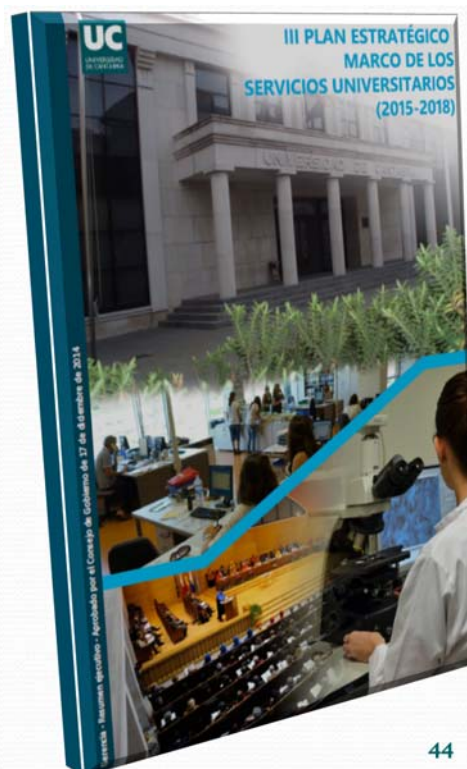
## Gerencia

Enrique Alonso Díaz

## GERENCIA

## ACCIONES 2015

- **III Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2015-2018):** despliegue de las principales líneas de acción que darán soporte al Plan.
  - ✓ Definición de planes de objetivos anuales y cuadros de mando integral de todos los Servicios universitarios.
  - ✓ Definición del modelo gestión pública de la Gerencia.
  - ✓ Participación en la elaboración de la Guía de Contratos y Compras Públicas Responsables.
  - ✓ Diseño e implantación de la nueva Intranet de la UC y de la RSC.
  - ✓ Implantación de un sistema de Gestión por Procesos (3ª fase): Despliegue en los servicios universitarios.
- Contabilidad analítica: Informe del ejercicio 2013.
- Implantación de la factura electrónica en la UC.
- Diseño de la Oferta Pública de Empleo para adaptarse a la nueva definición de la tasa de reposición.
  - ✓ 8 plazas de turno libre (4 funcionarios y 3 laborales) y 4 de promoción interna de funcionarios.



- **Ejecución del II Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2011-2014).**
  - ✓ Evaluación de Servicios universitarios con el modelo EFQM (2012).
  - ✓ Implantación de un sistema de Gestión por Procesos (2012-2015).
- Elaboración del III Plan Estratégico Marco de los Servicios Universitarios (2015-2018).
- Implantación del modelo de contabilidad analítica para Universidades (2011-2014).
- Revisión de la política de protección de datos, auditoría externa y ejecución del Plan de Acción (2012-2014).
- **Participación en el proceso de elaboración e implementación de la Política de Seguridad de la Información de la UC (2014-2015).**
- Adaptación de normativas, procesos y procedimientos a las disposiciones estatales y autonómicas derivadas de las políticas de austeridad.
- **Diseño e implantación de la Web de Transparencia y adaptación a la Ley 19/2013 (2012-2014).**



45

# EVOLUCIÓN INGRESOS Y GASTOS 2011-2015

## GASTOS: ESFUERZO DE CONTENCIÓN

- El presupuesto de gastos ha **disminuido en cuatro años más de 30 millones**, un 22,9%.
- Especialmente en:
  - ✓ **Capítulo 1 “Gastos de Personal”**, un 0,24%. Sin tener en cuenta quinquenios, sexenios, etc. la reducción sería del 3,5%.
  - ✓ **Capítulo 2 “Gastos corrientes en bienes y servicios”**, reducción del 26,2%.
  - ✓ **Capítulo 6 “Inversiones reales”**, reducción del 56,34%.

## INGRESOS: FUERTES REDUCCIONES

- La aportación del Gobierno de Cantabria al Contrato Programa pasó de 285 millones de € (2008-11) a 256 millones de € (2012-15), 29 millones menos (25%).
- **Ingresos por matrículas**: se mantienen en los mismos niveles de recaudación que hace cuatro años (los precios públicos de la CCAA son los terceros más bajos del país).
- **Otros ingresos**: han sufrido fuertes reducciones el resto de aportaciones, especialmente las procedentes del Ministerio para investigación.

46